

## WBS系列吸砂泵 山水节能再创新高



湖南山水节能科技股份有限公司作为一家专业从事流体系统节能服务和流体节能装备制造的集团化公司。近日，通过营销部的全体同仁的共同努力下，签订了3台船砂泵订单。

砂泵是一种吸沙船专用离心泵。是目前国内唯一可采用重油机的吸砂船用泵，已在全国近百艘吸砂船安全、可靠运行、为客户创造了巨大的经济效益。

本项目中客户对于水泵的性能、强度等各方面都有严格要求，设计人员为了确保产品品质和稳定的性能，通过有限元模拟分析对性能、强度、结构等进行了设计优化。流量、压力参数的最佳搭配，保证泵的产沙量最大，效率最优。精心设计选择泵的配合间隙，合理的材质选择，加长了砂泵的使用寿命，检修拆卸时间更短。超大直径主轴设计，保证泵有足够的刚度，应对各种恶劣的使用工况，通过制作模型泵进行实际测试与CFD分析结果进行对比，最终结果完全一致，展现了山水在技术研发方面具备卓越的仿真能力以及强大的稳定的产品制造品质输出。

山水人本着“应用最优技术、产品和服务，为客户提供系统解决方案，提高流体系统能效，共建资源节约型社会”的企业使命，不断开拓与创新，乘风破浪、奋勇前进，创造出水泵领域的世界之最，为流体领域的节能装备制造行业又添浓墨重彩的一笔！

### 获奖感言

6月员工大会，随着总裁办周主任：“财务中心毕海涛在2018年统计工作中认真负责，得到相关政府单位的肯定，对于这种认真工作，积极努力的工作态度，给予500元的奖励。”那一刻，我知道，近几年来的对外统计工作，已经得到了公司和政府单位的双重肯定。

统计工作主要是统计和国民经济核算工作，拟定统计工作法规、统计改革和统计现代化建设规划以及国家统计调查计划，在如今的大数据时代，统计数据更是举足轻重，小到各个企业发展的前景，大到各个行业乃至国家未来发展的道路都起到决定性作用。

积土成山、积水成渊，统计数据正是从各个企业中一点点汇聚而成。因此，及时提供准确的数据尤为重要。

从我接手上报统计局数据的工作以来，就深知该工作的重要性，为确保数据的准确性与及时性，我总是在统计局规定时间之前就早早的将准确的数据填入相关网页，对于每次统计局召开的会议更是认真记录、学习。

19年，在相关部门政策宣贯下，得知经过几年来不断申报的企业数据，海川已经符合相关政策，政府将给予1万元对海川进行奖励。这说明，一直以来上报的统计数据的工作，已经获得了相关政府部门的肯定！

在大会上，广播里播放着让我上台领奖的通知，在满怀欣喜接过瞿总递上奖励的那一刻，我明白，在山水这个大家庭中，只要你认真负责的干好手头的工作，脚踏实地。流过的汗水总会得到回报！

(财务中心毕海涛 供稿)



## 山水集团半年度工作会议

7月11日，山水集团2019年上半年工作会在公司总部三楼会议室举行。会议对2019年上半年工作进行了全面总结并有效部署下半年工作重点。

会议由总裁办副主任周江雨主持，由总裁办周江雨、财务中心李颖、市场部杨军、装备事业部傅延年、节能服务事业部彭晖文、技术应用事业部张智勇分别做半年度工作报告。集团总裁瞿英杰作重要讲话。

瞿总提出：山水全员应紧密围绕“发展持续增长能力”的年度工作方针有序开展各项工作，全力以赴谋发展。大道至简，方法不在多，关键是落实！同时，在各中心、事业部工作报告的基础上，瞿总进行了详细的点评和工作指导要求。

### (一) 瞿总对总裁办工作指导：

1、对运营和人事工作上半年工作给予肯定，对于主动找差距找方法的工作态度给予表扬；

2、对于集团重点工作，应更全面准确理解工作目标，才能有效促进目标达成；

3、下半年重点规范节能板块制度与集团文件管理

### (二) 瞿总对财务中心工作指导：

1、对税收筹划工作给予肯定！

2、成本控制：上半年成本下降的结果不是财务中心本身的努力的结果，而财务中心重点抓的项目没有取得效果。因此，对于成本专项工作不宜乐观，建议分项由专人管理

3、下半年重点建立集团内部监控体系，通过内控体系确保对资产项目进行有效监管。

### (三) 瞿总对市场部工作指导：

1、部门工作涉及面较广，上半年做了不少工作，对当前和未来的业务均是有价值的；部门工作逐步清晰，整体工作有条不紊。

2、下半年重点工作：风机节能、余热利用项目产品化；品牌工作系统安排，提升客户接触点水平；明确综合能源服务中公司的角色和定位；产品定制化分析与研究；渣浆泵市场、永磁调速的可行性分析；

### (四) 瞿总对装备制造事业部工作指导：

1、营销部：开展“四新”的思路是对的，对支持企业未来的目标是必要的！但对近期的销售支持不会太大，下半年还要围绕节能市场认真做些工作。

2、MES系统开发应用可行性研究：泵业的ERP系统是形成竞争力的非常重要的一个部分，应保持并扩大优势，这也是未来实现数字化转型大基础。

3、质量方面：聚集外表质量、叶轮质量、加工车间达标率，将这三个方面作为下半年的质量改善重点，提高产品运行、性能可靠性和客户美誉度，达到或超过肯富来。

4、成本项：材料应用主要是树脂，质量成本应通过分析成本构成寻找机会；人工成本通过工艺改善进一步优化。

### (五) 瞿总对节能服务事业部工作指导：

1、重点在于市场开发，不基于市场谈团队建设与管理都是无本之木。

2、下半年重点补充：将新建项目信息收集（钢铁和化工行业）作为业务人员考核要求；技术部重点工作分析改善；节能信息有效反馈给泵业以利于定制化节能市场的开拓。

### (六) 瞿总对技术应用事业部工作指导：

1、当前研究院项目从立项、项目执行、项目收尾都存在一些问题，需要大力改善提高。

2、项目立项阶段目标不清晰，没有经验的人做新项目，能力不够导致项目风险很大；项目执行阶段对项目进度的把握不力；项目收尾阶段作业指导书指导意义不强。

3、公司技术储备薄弱，尤其是自动化、计算机技术和信息技术方面，为了应对未来业务的需要，要补充专业人才。

本次半年会议报告既是对半年工作的总结，也是对未来旅程无声的鞭策。我们相信，在瞿总及精英领导团队的引领下，梦想成为现实，现实收获美好，山水未来取得的成绩将会更加辉煌。

### 领导寄语

**使我痛苦者，必使我强大。**

研究院副院长 张智勇

# 6S企业现场管理

## 整理

将工作场所的任何物品区分为有必要和没有必要的，除了必要的留下来，其他的都消除掉。  
**目的：**腾出空间，空间活用，防止误用，塑造清爽的工作场所。

## 整顿

把留下来的必要用的物品依规定位置摆放，并放置整齐加以标识。  
**目的：**工作场所一目了然，消除寻找物品的时间，整整齐齐的工作环境，消除过多的积压物品。

## 清扫

将工作场所内看得见与看不见的地方清扫干净，保持工作场所干净、亮丽的环境。  
**目的：**稳定品质，减少工业伤害。

## 清洁

将整理、整顿、清扫进行到底，并且制度化，经常保持环境处在美观的状态。  
**目的：**创造明朗现场，维持上面3S成果。

## 素养

每位成员养成良好的习惯，并遵守规则做事，培养积极主动的精神。  
**目的：**培养良好习惯、遵守规则的员工，营造团队精神。

## 安全

重视成员安全教育，每时每刻都有安全第一观念，防患于未然。  
**目的：**建立起安全生产的环境，所有的工作应建立在安全的前提下。



成为流体节能领域最受尊重的系统服务商

诚信、勤奋、负责、进取

## 推行6S的作用

- 1、提高企业形象；
- 2、提高生产效率；
- 3、提高库存周转率；
- 4、减少故障，保障品质；
- 5、加强安全，减少安全隐患；
- 6、养成节约的习惯，降低生产成本；
- 7、缩短作业周期，保证交期；
- 8、改善企业精神面貌，形成良好企业文化。

## 6S活动的目标

- 1、工作变换时，寻找工具，物品马上找到，寻找时间为零；
- 2、整洁的现场，不良品为零；
- 3、努力降低成本，减少消耗，浪费为零；
- 4、工作顺畅进行，及时完成任务，延期为零；
- 5、无泄漏、无危害、安全、整齐，事故为零；
- 6、团结、友爱、处处为别人着想，积极干好本职工工作，不良行为为零。

## 6S标准图集



## 机加装配大件班



机加装配大件班共有员工43名，是一个团结，奋进的集体，他们紧紧围绕生产这一中心抓好基础工作，车间领导班子充分发挥基层的战斗堡垒作用，以强有力的思想政治工作，保证了安全和各项生产任务的完成。大件班连续荣获公司在质量、成本、技术、管理方面多创新的称号。

### 狠抓生产经营管理，工艺创新降本增效

为了努力完成全年的各项生产目标，狠抓生产经营。在生产管理方面，他们充分利用现有的生产线的能力和潜力，严格原材料的管理。自发组织数控铣提速试

验，通过一个月的试验，将HT材质产品进刀量由原来的25丝，提升至35丝（不同材质产品提升量各异），且运行稳定，大大提高数控铣设备的工作效率和产量，大大降低了生产成本。

### 狠抓班子建设，努力发挥模范带头作用

为培养一支高素质的职工队伍，坚持抓好领导班子的自身建设，班子成员从自身做起，带头执行并遵守各项规章制度，以班子的良好形象带动职工。他们认真践行新的责任观，不断提高班子成员的思想政治素质、业务技术素质、执行政策水平和解决实际问题的能力，从而提高了班子成员的整体素质。他们坚持齐抓共管，

“管人、管事、管思想”三管齐下，使车间形成了风正气顺、人心思好的好局面。

### 狠抓职工队伍建设，全心全意依靠职工搞好生产

大件班注重加强职工技能培训，不断提高职工操作技能和技术水平，提高职工队伍的业务素质。车间根据工作实际和车间特点，认真组织开展岗位练兵等活动；实施了系统化操作，职工轮岗学习，多学多练，争当多面手，越来越多的职工成为一专多能的复合型人才。员工积极性的有效调动，凝聚力的不断增强，使全车间形成了一个“人人干好本职工作，班组个人先进事迹维护车间整体形象”的良好局面，车间的各项工作也上一个新台阶。